

Integração com o Teams facilitará aulas online



Regionais iniciam migração do MXM para Oracle Cloud



E mais...



Aponte a câmera
do seu celular para
visualizar a versão digital
ou acesse www.sig.senac.br

Esta edição é uma iniciativa da Diretoria do Sistema Integrado de Gestão (DESIG), localizada em Mato Grosso do Sul, e pretende facilitar o acompanhamento das ações e serviços desenvolvidos pelo setor, além de reforçar o plano de engajamento e comunicação entre a diretoria, os Departamentos Regionais do Senac e o Departamento Nacional, permitindo mais conhecimento sobre o dia a dia da nossa equipe.

Envie comentários, sugestões e dúvidas: falesig@ms.senac.br.

SIG no Azure

Sistema ganha com estabilidade e robustez na migração

A migração do SIG para o Azure já começou. A ferramenta da Microsoft foi escolhida por conta da estabilidade e da robustez. O Azure é a plataforma de nuvem da Microsoft e funciona como um apoio tecnológico para os negócios. Uma das vantagens é garantir mais agilidade e segurança sem a necessidade de espaços físicos para abrigar o data center.

“Vamos passar por uma modernização do SIG. Fala-se muito em nuvem e o Azure vai deixar tudo mais escalável e gerenciável”, garantiu Jorge Barbosa Neto, gerente da GEDIN – Gerência de Desenvolvimento e da Inovação. De acordo com ele, a migração deve começar em meados de fevereiro. “Fechamos a contratação da empresa que vai realizar essa migração. Já estamos em vias de assinar o contrato e passamos a organizar como será a execução”, explicou.

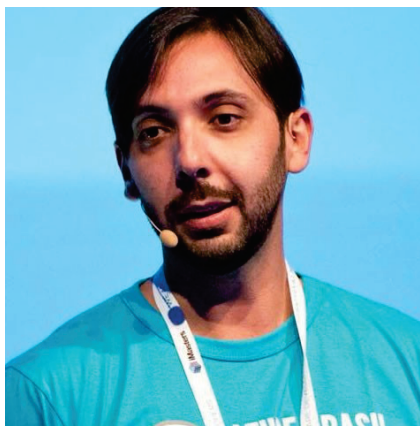
eSeth será a empresa que dará suporte para a migração

Uma decisão importante para garantir a transferência do SIG para o Azure foi a contratação da empresa responsável por esse trabalho. A eSeth ganhou a concorrência e também a confiança da equipe do SENAC. “Foram meses de trabalho relacionados à construção e finalização de todo o processo para a elaboração do termo de referência para elaborar o edital”, explicou Roney Alves da Cruz, consultor da GESPRO - Gerência de Escritório de Projetos.

O trabalho foi desenvolvido com a Gerência de Compras e a modalidade do processo licitatório avaliou preço e técnica. “A avaliação técnica aconteceu com atestados de qualificação com comprovação de experiência da concepção ao projeto”, apontou Roney.

A empresa vencedora tem mais de 18 anos de mercado e mais de 1 mil projetos desenvolvidos. Rubens Guimarães é o CTO na eSeth Tecnologia. Além de comandar a empresa, ele é o fundador da startup de educação Azure Academy e da startup Acera Cloud, com foco em aceleração de migrações para a nuvem e projetos de AI.

“É um prazer fazer parte deste projeto. É um projeto de inteligência. E a gente gosta sempre de pensar muito nos objetivos e refletir olhando para as pessoas. Se tenho mais tecnologia, se a gente está agora movimentando a infraestrutura do SENAC para a nuvem, gosto de pensar em primeiro lugar nos usuários, nos alunos na ponta que terão ensino de qualidade, terão mais ferramentas, mais agilidade



nos processos. O reflexo acaba acontecendo para o usuário final.”, comentou Rubens.

Ele explicou que, com essa migração, os profissionais das unidades terão mais agilidade, eficiência, possibilidades de ter feedback, de acessar a plataforma e as ferramentas. O ponto positivo elencado pelo CTO é o reflexo na marca SENAC, na padronização de processos, nas adequações em relação a LGPD - Lei Geral de Proteção de Dados, com mais tecnologia de escala. “É muito mais rápido fazermos escala, respondendo às necessidades

que as áreas de negócio demandam. A nuvem é uma estratégia de conexão entre a área de tecnologia e a área de business como um todo. Uma vez que a área de negócios gera uma demanda de ferramenta, de relatório e de crescimento, agora a área de tecnologia vai conseguir responder a isso com muito mais eficiência”, finaliza.

Integração com o Teams facilitará aulas online

Num período onde as soluções digitais garantiram condições de continuidade ao processo educacional em todos níveis, a adoção de novas ferramentas que contribuam para que o formato ganhe ainda mais eficiência, sem perder a segurança dos dados, são muito bem vindas.



Nesse sentido, as equipes de negócio e de sistemas estão trabalhando para a disponibilização de uma integração do SIG com o Microsoft Teams, que foi a ferramenta de interação com os alunos escolhida nacionalmente pelo SENAC. Essa integração facilitará o trabalho das equipes de docentes e técnicos pedagógicos pois automatizará rotinas que hoje ainda são realizadas de maneira bastante manual.

A diretora de Educação Profissional Jordana Duenha conta que o SENAC, desde 2018, tem promovido ganhos em seus processos educacionais com o uso de tecnologia mas, em 2020, com a necessidade de mais eficiência no uso de recursos digitais, o processo ganhou celeridade e as ferramentas disponíveis, como Microsoft Teams, o Google e o Blackboard, foram utilizados por professores em todo Brasil.

“Sentimos a necessidade de automação por volta de março e abril, de forma a melhorar o trabalho. Essa integração do SIG com o Teams facilita para o usuário que pode usufruir de outras funcionalidades. Essa integração garante que professores, por exemplo, possam conferir quais são suas turmas, o contexto e os alunos. Essa união garante economia de tempo e garante mais eficiência, uma vez que reduz a possibilidade de erros”, explica a diretora.

Implantação evolui e DRs seguem para novas etapas do projeto

A implantação do SIG já passa para uma nova fase nos Regionais de Alagoas, Pará e Roraima. Esses estados já concluíram a implantação do SIG e, agora, seguem operacionalizando o Sistema e utilizando o processo de suporte. Enquanto isso, Mato Grosso, Piauí e Sergipe seguem com a importação, correção e validação de dados e informações.

Eliene Sarafim, gerente de Projeto e de Educação Profissional do SENAC/AL, explica que muito do que acontece no dia a dia não é previsto, e, por essa razão, alguns Regionais conseguem avançar mais rápido que outros. "É praticamente impossível que todas as situações que ocorrem no dia a dia da empresa tenham sido previstas, sendo inevitável que erros ou problemas venham a ocorrer. Também é comum que surjam erros em módulos que funcionavam corretamente sozinhos, mas passam a apresentar problemas quando todo o sistema está interligado", esclarece.



Trabalhar também a mudança de comportamento é um exercício diário. Mesmo com treinamentos, o usuário se acostuma com o Sistema e não é fácil "obter desempenho satisfatório no novo Sistema no instante seguinte". Ela detalha que, no processo da implantação, foram levados em consideração os fatores: pessoais, equipamentos, recursos materiais, fluxos e processos. "Todos combinados para alcançar o resultado almejado", destaca.

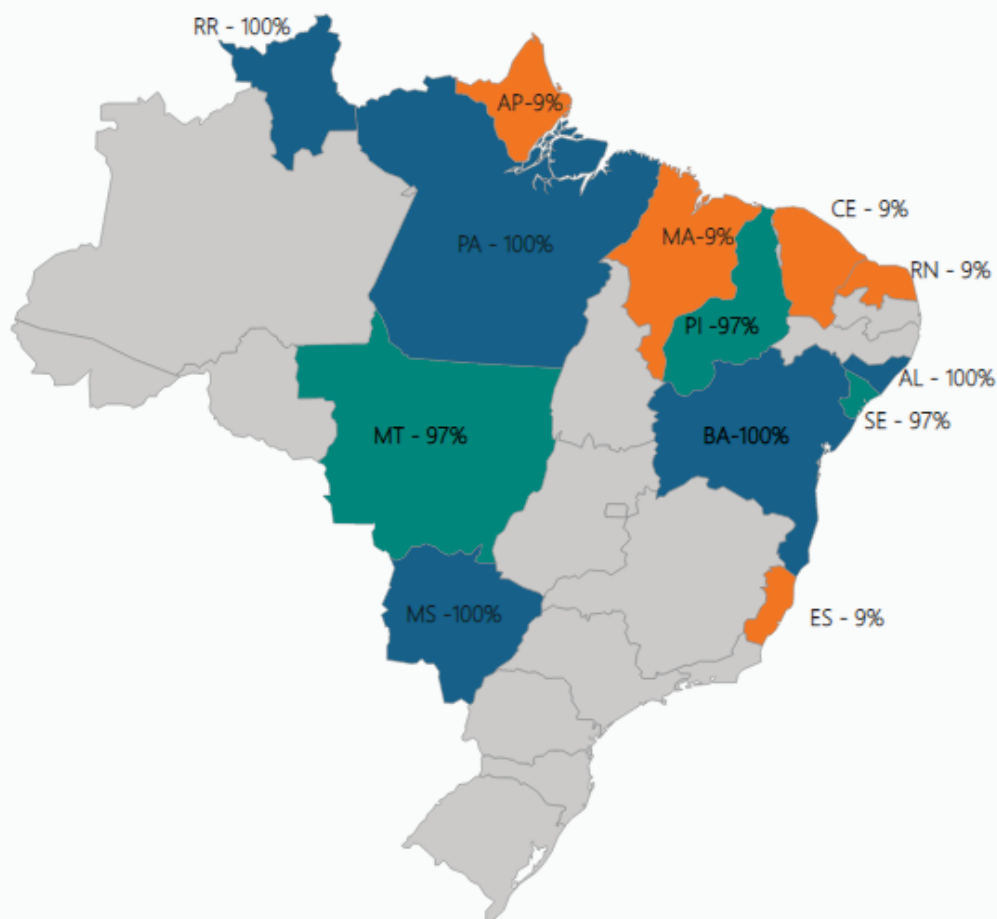
E, mesmo com as dificuldades, ela resume a experiência como "maravilhosa". "Está contribuindo no meu desenvolvimento pessoal e profissional. O projeto é um conjunto de elementos inter-relacionados, que possibilita a disseminação dos dados e informações aos gestores, para que acompanhem e monitorem o andamento dos processos, permitindo que o Regional visualize todos os negócios em toda a cadeia produtiva, desde os fornecedores até os clientes, reunindo informações pertinentes a cada um deles", finaliza.



DRs no segundo ciclo de implantação

Os Departamentos Regionais do Amapá, Ceará, Espírito Santo, Maranhão e Rio Grande do Norte seguem o cronograma no segundo ciclo de implantação do Sistema SIG. Os treinamentos dos módulos Administrativo, de Segurança, Planejamento, Planos de Curso, Turmas e Matrículas já foram realizados.

● A IMPLANTAR ● EM IMPLANTAÇÃO ● EM OPERAÇÃO ASSISTIDA ● IMPLANTADO



"Após os treinamentos de cada assunto, temos um período para que os usuários-chave possam treinar em um ambiente de teste. Uma sala de dúvidas fica disponível, nesse período, com intuito de esclarecer todas as incertezas quanto a utilização do sistema. Em seguida temos um período planejado para que os cadastros sejam realizados no ambiente de produção.", explica a gerente de Projetos na Implantação do SIG, Ana Cristina de Almeida.

O feedback dos usuários é positivo. Para eles, o trabalho se mostrou eficiente uma vez que cada assunto é tratado como um

ciclo envolvendo treinamento, testes, tratativa de dúvidas e execução em produção. "Atuar como Gerente de Projetos na Implantação do SIG tem sido muito importante para mim, por me dar oportunidade de conhecer melhor alguns Departamentos Regionais do SENAC e poder contribuir para unificação desses departamentos com a utilização do SIG.", finaliza.

Planejamento analisa Sistema da Gestão da Produção

Na reunião do Comitê Estratégico Nacional de Tecnologia da Informação, realizada em 29 de outubro, o Diretor Regional do Senac MS, Vitor dos Santos de Mello Junior, apresentou a proposta de trabalho para um novo processo de produção educacional do SENAC. Assim, a gestão da produção passou por análise e, desde novembro, a equipe faz o planejamento desse projeto. “Começamos a fazer um estudo de investimento e verificar quais as necessidade para dar início a esse trabalho”, comentou Jorge Barbosa Neto, gerente da GEDIN – Gerência de Desenvolvimento e da Inovação.

O novo sistema vai funcionar dentro do Azure. A equipe de arquitetura da Gerência de Desenvolvimento e Inovação já está construindo uma estrutura de ambiente de produção. “Uma consultoria que já passa pela fase de contratação. Essa empresa vai atuar conosco. Eles serão responsáveis por migrar o programa para o Azure”, contou. A proposta é que esse sistema seja escalável, com recursos novos.

Conforme Roberto Cícero de Oliveira, gerente da GEOPS - Gerência de Operações e Suporte, o Sistema será uma nova estrutura que o SIG vai comportar. A proposta é deixar os envios de gestão da produção mais ágeis. “Vamos receber os dados de produção de forma analítica, possibilitando o envio ao Departamento Nacional e ao MEC de forma automática, mitigando possibilidades de erros na inclusão feita, atualmente, de forma manual no SISTEC, além de reduzir o tempo de execução dessa atividade”, explicou.



Equipe de Sistemas tem novos colaboradores

Quatro novos profissionais começam a atuar na Diretoria de Sistemas Integrados. Giovanne da Silva Batista é um dos mais novos colaboradores que compõe a equipe da GEDIN – Gerência de Desenvolvimento e da Inovação. Ele foi contratado em dezembro como Analista nível I. Adquiriu experiência prática quando entrou ainda no período da graduação na Superintendência de Gestão da Informação (SGI), órgão ligado à Secretaria de Estado de Fazenda de Mato Grosso do Sul (Sefaz), e foi subindo de cargo até chegar ao time de desenvolvimento, quando saiu de lá.



Giovanne está muito motivado com o novo trabalho e diz “é muito bom poder trabalhar com aquilo que a gente ama. Eu amo programar! Ver o software tomando forma, a satisfação e reconhecimento pelas entregas, tudo isso é muito bom.” E revela que espera “crescer profissionalmente dentro do SENAC e sempre cumprir as metas e objetivos”.



No começo de dezembro, Caio Gilberto Casimiro ingressou na GEDIN – Gerência de Desenvolvimento e da Inovação e compõe o quadro de colaboradores como Analista de Sistemas Desenvolvedor Web nível I. Antes do SENAC, Casimiro foi militar por sete anos trabalhando na área de T.I. (Suporte, Infraestrutura e Dev.). Após este período ingressou na equipe de programação do SIGA - Sistema de Gestão Acadêmica de uma renomada universidade particular em Mato Grosso do Sul.

Caio diz que “as expectativas estão lá em cima” já que agora trabalha “em meio a grandes profissionais da área com as melhores

tecnologias em um projeto de nível nacional que vai impactar milhares de pessoas”. E ainda complementa que “os desafios de um desenvolvedor são muito complexos, pois devemos ter muitas habilidades técnicas, comportamentais e interpessoais para desempenhar o papel com eficiência e construir um produto de qualidade. Devemos estar atentos nas novas tecnologias para poder aproveitar o melhor de algo novo que possa ser adicionado no dia a dia”.

Já Cíntia Lemos de Oliveira está atuando desde janeiro na GEOPS - Gerência de Operações e Suporte. Ela foi admitida logo nos primeiros dias de 2021 como Analista de Suporte, nível I. Possui experiência no setor privado como Supervisora de Service Desk da Unisys. Sobre a sua chegada ao SENAC diz que “As minhas expectativas são de muito aprendizado e contribuição com o time.” E sobre os desafios, Cíntia considera: “o primeiro desafio vem sendo me inteirar a respeito do SIG, por se tratar de uma aplicação robusta é importante que conheçamos muito bem seu funcionamento para que o suporte prestado seja eficaz”.

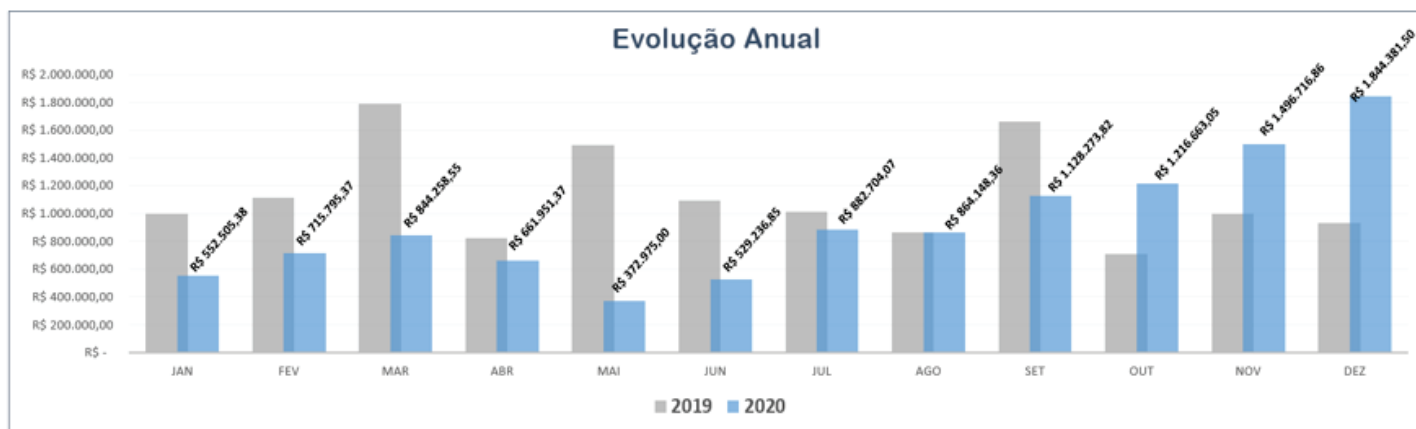


Gustavo Oliveira Maia também está na GEDIN - Gerência de Desenvolvimento e da Inovação e entrou nos primeiros dias de 2021. Ele foi contratado como Analista I. Formou-se em Análise e Desenvolvimento de Sistemas e durante a faculdade fez estágio na área no Ministério Público de MS, desenvolvendo Sistemas. Em 2017, foi contratado pela faculdade onde se formou, a Universidade Católica Dom Bosco, onde ficou por três anos. Sobre suas expectativas com o novo trabalho, ele quer se consolidar como programador “adquirindo mais conhecimento e experiência e espero contribuir com a equipe de desenvolvimento do SENAC com o conhecimento que já possuo”, conta.

Gustavo tem ainda o objetivo de “facilitar a vida das pessoas, construindo soluções tecnológicas”. Ele diz que o desenvolvedor, por mais experiente que seja, “enfrenta diariamente inúmeros tipos de desafios. O maior desafio é justamente compreender o problema do cliente e pensar na melhor solução com as tecnologias existentes. Todo dia é um aprendizado”, pontua.

Evolução dos Investimentos SIG

Os indicadores de execução orçamentária apresentam uma prestação de contas mensal dos valores investidos no Projeto SIG. Nos gráficos, temos os indicadores financeiros dos meses de dezembro de 2020.



Resultado do mês anterior R\$ 1.496.716,86
 Resultado do mês: dezembro/2020 R\$ 1.844.381,50
 Variação 23,23%

A DESPESA APURADA NO MÊS DE DEZEMBRO/2020 DE R\$ 1.844.381,50 APRESENTOU VARIAÇÃO DE 23,23% COMPARADO AO MÊS ANTERIOR.

A DESPESA ACUMULADA NO EXERCÍCIO APRESENTA UMA CONTENÇÃO NA ORDEM DE -21,17%

Detalhamento por elemento de despesa

dezembro, 2020		ORÇADO			REALIZADO			
Elementos de Despesa		Total 2020	Previsto Acumulado até o mês		Gasto Acumulado até o mês		Gasto do mês	
Despesas Correntes								
3.1.90.11	VENCIMENTOS E VANT.FIXAS-PES.CIVIL	R\$ 3.829.700,00	R\$ 3.829.700,00	100,00%	R\$ 3.697.715,32	96,55%	R\$ 391.372,05	10,22%
3.1.90.13	OBRIGAÇÕES PATRONAIS	R\$ 1.306.555,77	R\$ 1.306.555,77	100,00%	R\$ 339.911,02	26,02%	R\$ 35.382,70	2,71%
3.1.90.16	OUTRAS DESP.VARIÁVEIS - PES.CIVIL	R\$ 294.109,47	R\$ 294.109,47	100,00%	R\$ 255.070,06	86,73%	R\$ 45.558,40	15,49%
3.1.90.94	INDENIZAÇÕES TRABALHISTAS	R\$ 176.465,68	R\$ 176.465,68	100,00%	R\$ -	0,00%		0,00%
3.3.50.41	CONTRIBUIÇÕES				R\$ -			
3.3.90.14	DIARIAS - PESSOAL CIVIL	R\$ 76.734,00	R\$ 76.734,00	100,00%	R\$ -	0,00%		0,00%
3.3.90.30	MATERIAL DE CONSUMO	R\$ 21.000,00	R\$ 21.000,00	100,00%	R\$ 142,12	0,68%		0,00%
3.3.90.33	PASSAGENS E DESP.C/LOCOMOÇÃO	R\$ 232.050,00	R\$ 232.050,00	100,00%	R\$ -	0,00%		0,00%
3.3.90.36	OUTROS SERV.TERCEIROS-PES.FÍSICA	R\$ 52.500,00	R\$ 52.500,00	100,00%	R\$ -	0,00%		0,00%
3.3.90.39	OUTROS SERV.TERCEIROS-PES.JURÍDICA	R\$ 7.955.088,46	R\$ 7.955.088,46	100,00%	R\$ 6.747.591,67	84,82%	R\$ 1.372.068,35	17,25%
3.3.90.47	OBRIGAÇÕES TRIBUT. E CONTRIBUTIVAS			0,00%				
Total - Despesas Correntes		R\$ 13.944.203,38	R\$ 13.944.203,38		R\$ 11.040.430,19		R\$ 1.844.381,50	
Despesas de Capital								
4.4.90.51	OBRAS E INSTALAÇÕES	R\$ 31.500,00	R\$ 31.500,00	100,00%		0,00%		0,00%
4.4.90.52	EQUIP.E MATERIAL PERMANENTE	R\$ 117.600,00	R\$ 117.600,00	100,00%	R\$ 69.179,99	58,83%		0,00%
4.5.90.61	AQUISIÇÃO DE IMÓVEIS	R\$ -	R\$ -					
Total - Despesas de Capital		R\$ 149.100,00	R\$ 149.100,00		R\$ 69.179,99		R\$ -	
Total por Projeto Mês		R\$ 14.093.303,38	R\$ 14.093.303,38		R\$ 11.109.610,18		R\$ 1.844.381,50	

Nota de esclarecimento: Os dados de evolução dos investimentos são relativos a dezembro de 2020 conforme ultimo fechamento financeiro. Os dados de janeiro de 2021 serão apresentados na próxima edição do SigNews.

Regionais iniciam migração do MXM para Oracle Cloud



Depois do piloto no DR Mato Grosso do Sul, os demais regionais iniciaram a migração para Oracle Cloud. Dia 20 de janeiro, além do MS, Alagoas, Acre, Amapá e Bahia já estavam no Cloud. A previsão é que até dia 15 de fevereiro, todos os Regionais estejam na nuvem da Oracle.

Essa migração do Data Center reduz custo com hospedagem e garante a melhoria da performance. “Vamos ter melhor aproveitamento dos recursos, mais recursos computacionais disponíveis, alta disponibilidade e redução de custos dos gastos mensais com hospedagem”, explica Diego Fernandes, Gerente de Soluções Tecnológicas. Ele está otimista com o procedimento.



“É um projeto nacional. Está caminhando dentro do planejado, as agendas já estão feitas com os Regionais e o prazo deve ser cumprido”, apontou Diego.

Implantação de Gestão de Contratos no SENAC AM

Para atender a solicitação do DR Amazonas, que é implantar o módulo “Gestão de Contratos”, a GESTE - Gerência de Soluções Tecnológicas identificou a necessidade revisar outros módulos, que são: “Administrador”, “Cadastros Comuns”, “Gestão de Processos”, “Compras” e “SENAC Compras”.



Desde outubro, essas análises são executadas e, neste mês, o Regional fez a conferência dos módulos de "Compras" e “SENAC Compras”. O próximo será o “Gestão de Contratos”. A previsão de finalizar o projeto é fevereiro.

Reimplantação do Sistema MXM no SENAC RO

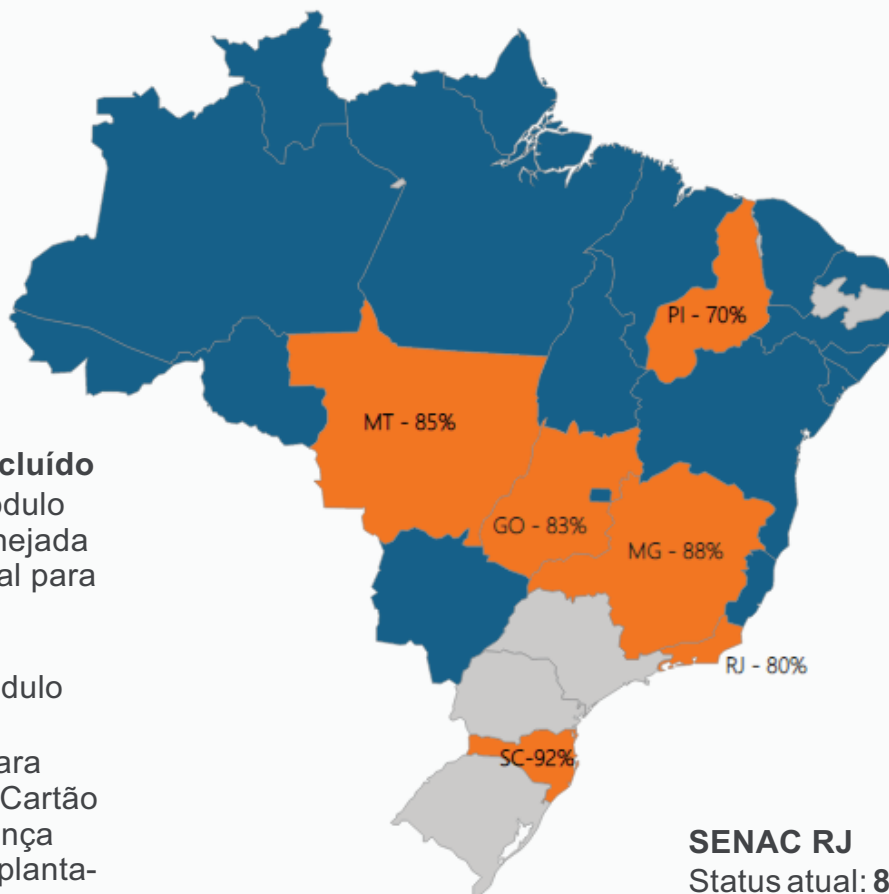
O Regional e a GESTE - Gerência de Soluções Tecnológicas atuam nos ajustes dos cadastros básicos de todos os módulos utilizados pelo SENAC. O objetivo é padronizá-los para facilitar os fluxos processuais e as regras de aprovação.

Em janeiro, a equipe de Soluções Tecnológicas realizou o saneamento de dados dos catálogos de itens estocáveis (produto), material de consumo/serviços e de bem (patrimônio) utilizados pelo Departamento Nacional. Com o encerramento da transferência desses dados, que são importados a partir de planilhas, começarão em fevereiro os treinamentos dos módulos “Compras/ Senac Compras” e “Contas a Receber”. A expectativa é que até abril os treinamentos estejam finalizados e o projeto esteja concluído.



Evolução das atividades do projeto de implantação

● EM IMPLANTAÇÃO ● IMPLANTADO ● OUTROS SISTEMAS



SENAC PI

Status atual: **70% concluído**

- Implantação do Módulo Viagem será replanejada a pedido do regional para março de 2021.
- Planejamento para implantação do módulo Faturamento.
- Agendar reunião para definir se módulos Cartão de Crédito e Cobrança Escritural serão implantados.

SENAC MT

Status atual: **85% concluído**

- Planejar implantação do módulo Faturamento.

SENAC GO

Status atual: **83% concluído**

- Implantação do Módulo Viagem será replanejada a pedido do regional para março de 2021.
- Planejamento para implantação do módulo Faturamento.

SENAC MG

Status atual: **88% concluído**

- Em andamento com as atividades em relação ao Faturamento - Nota Fiscal de Serviço.
- Gestão de Viagens está em produção, pendente de validação de perfis de acesso pelo DR.
- Módulo a ser implantado: ECD e ECF. Previsão para fevereiro (treinamento e entrada em produção).

SENAC RJ

Status atual: **80% concluído**

- Aguardando retorno do SENAC RJ para o planejamento da implantação dos módulos: Cartão de Crédito, Viagem e Faturamento.

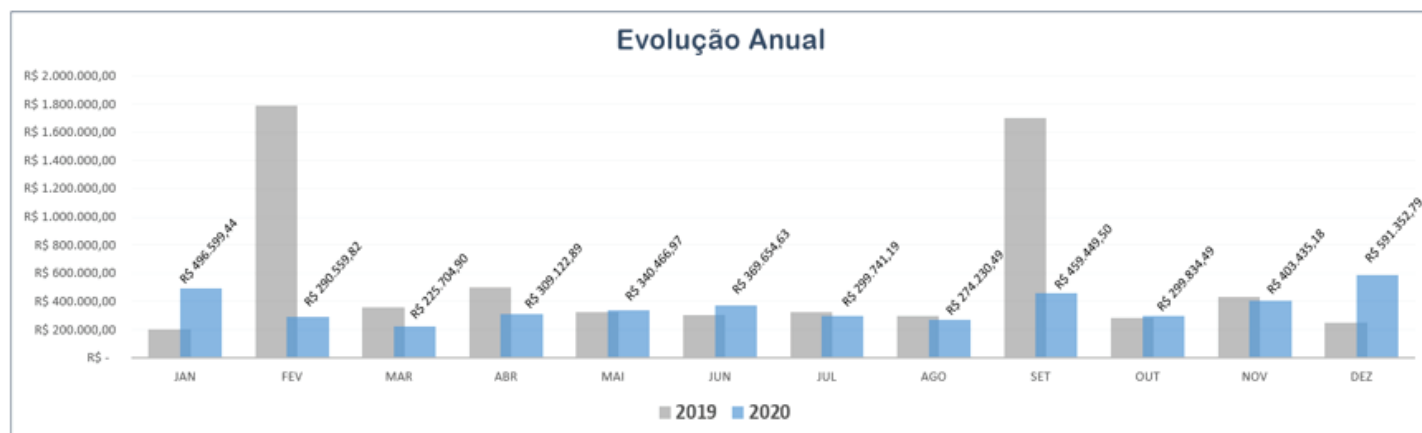
SENAC SC

Status atual: **92% concluído**

- Implantação do Módulo Viagem será replanejada a pedido do regional para março de 2021.
- Planejamento para implantação do módulo Faturamento.

Evolução dos Investimentos MXM

Os indicadores de execução orçamentária apresentam uma prestação de contas mensal dos valores investidos no Projeto MXM. Nos gráficos, temos os indicadores financeiros até o mês de dezembro de 2020.



Resultado do mês anterior R\$ 403.435,18
 Resultado do mês: dezembro/2020 R\$ 591.352,79
 Variação 46,58%

A DESPESA APURADA NO MÊS DE DEZEMBRO/2020 DE R\$ 591.352,79 APRESENTOU VARIAÇÃO DE 46,58% COMPARADO AO MÊS ANTERIOR.

A DESPESA ACUMULADA NO EXERCÍCIO APRESENTA UMA CONTENÇÃO NA ORDEM DE -20,44%

Detalhamento por elemento de despesa

dezembro, 2020		ORÇADO			REALIZADO			
Elementos de Despesa		Total 2020		Previsto Acumulado até o mês	Gasto Acumulado até o mês		Gasto do mês	
Despesas Correntes								
3.1.90.11	VENCIMENTOS E VANT.FIXAS-PES.CIVIL	R\$ 796.600,00	R\$ 796.600,00	100,00%	R\$ 608.481,18	76,38%	R\$ 61.834,19	7,76%
3.1.90.13	OBRIGAÇÕES PATRONAIS	R\$ 271.771,24	R\$ 271.771,24	100,00%	R\$ 49.639,12	18,27%	R\$ 5.066,65	1,86%
3.1.90.16	OUTRAS DESP.VARIÁVEIS - PES.CIVIL	R\$ 60.616,08	R\$ 60.616,08	100,00%	R\$ 1.200,00	1,98%	R\$ 100,00	0,16%
3.1.90.94	INDENIZAÇÕES TRABALHISTAS	R\$ 36.369,65	R\$ 36.369,65	100,00%	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%
3.3.50.41	CONTRIBUIÇÕES						R\$ -	
3.3.90.14	DIARIAS - PESSOAL CIVIL	R\$ 76.125,00	R\$ 76.125,00	100,00%	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%
3.3.90.30	MATERIAL DE CONSUMO	R\$ 10.500,00	R\$ 10.500,00	100,00%	R\$ -	0,00%	R\$ -	0,00%
3.3.90.33	PASSAGENS E DESP.C/LOCOMOÇÃO	R\$ 170.625,00	R\$ 170.625,00	100,00%	R\$ 5.495,41	3,22%	R\$ -	0,00%
3.3.90.36	OUTROS SERV.TERCEIROS-PES.FÍSICA						R\$ -	
3.3.90.39	OUTROS SERV.TERCEIROS-PES.JURÍDICA	R\$ 4.034.152,96	R\$ 4.034.152,96	100,00%	R\$ 3.695.336,58	91,60%	R\$ 524.351,95	13,00%
3.3.90.47	OBRIGAÇÕES TRIBUT. E CONTRIBUTIVAS	R\$ -					R\$ -	
Total - Despesas Correntes		R\$ 5.456.759,93	R\$ 5.456.759,93		R\$ 4.360.152,29		R\$ 591.352,79	
Despesas de Capital								
4.4.90.51	OBRAS E INSTALAÇÕES							
4.4.90.52	EQUIP.E MATERIAL PERMANENTE	R\$ 23.520,00	R\$ 23.520,00	100,00%		0,00%		0,00%
4.5.90.61	AQUISIÇÃO DE IMÓVEIS							
Total - Despesas de Capital		R\$ 23.520,00	R\$ 23.520,00		R\$ -		R\$ -	
Total por Projeto Mês		R\$ 5.480.279,93	R\$ 5.480.279,93		R\$ 4.360.152,29		R\$ 591.352,79	

Nota de esclarecimento: Os dados de evolução dos investimentos são relativos a dezembro de 2020 conforme ultimo fechamento financeiro. Os dados de janeiro de 2021 serão apresentados na próxima edição do SigNews.



CONTATO

✉ falesig@ms.senac.br